



Lorsque Mickaël Léger est embauché par Dominique Patron, les deux hommes ont bien une idée derrière la tête... Mais, il faudra du temps, de la bonne volonté, un passage obligé par les tâches les plus basiques pour l'un, des preuves tangibles de fiabilité pour l'autre, avant que la maçonnerie ne change de mains. En douceur.

Transmission maîtrisée à la maçonnerie du Lac



L'affaire est familiale, et existe depuis plus d'un demi-siècle. Dominique Patron, son dirigeant, sans reprenneur parmi ses proches, avait donc à cœur de trouver successeur de son choix, pour pérenniser son entreprise et préserver ses salariés. C'est alors qu'entre en scène Mickaël Léger, trentenaire ambitieux, titulaire de diplômes divers, dont un BTS de génie civil et un brevet d'encadrement de chantier, passionné par le bâtiment. Il n'a jamais mis les mains dans le mortier, mais possède une expérience en bureau d'étude architectural, puis de technicien et de commercial dans la briqueterie. « *Je songeais à reprendre une entreprise du bâtiment depuis quelques années déjà,* explique le nouveau dirigeant. *J'ai commencé mes recherches et le téléphone arabe a fonctionné !* »

Les 2 hommes font connaissance il y a 5 ans, et se donnent un an « pour se caler. » Le départ en retraite de Dominique Patron est programmé pour le 1^{er} octobre 2010.

>> 4 ANNÉES « DOULOUREUSES »

Mickaël est embauché courant 2005. « *Je sentais qu'il avait envie !* se souvient Dominique, l'œil rieur. *Alors je l'ai mis sur les chantiers, pour voir ce qu'il avait dans le ventre !* » Et là, le jeune technicien découvre vraiment le métier de maçon : « *J'en ai pris plein la figure pendant 2 ans ! Il m'a fallu apprendre à parler maçon, à vivre maçon !* » Les ouvriers, au courant depuis le début de la démarche des 2 hommes, n'ont pas facilité les choses pour autant. Sans doute aussi un test, à leur

J Je sentais qu'il avait envie, je l'ai mis sur les chantiers, pour voir.



échelle. Le nouveau venu s'accroche, retient les leçons des boulettes qu'il fait, puis prend doucement des responsabilités. Et passe enfin côté bureau, tant pour compléter son apprentissage de dirigeant que pour prendre du recul par rapport aux salariés. Jusqu'à ce qu'en juillet 2010 : « *on ne savait plus très bien qui était le patron !* » Flottement aussi

dans les relations entre ses anciens camarades de chantier et leur futur patron : « *On bafouillait entre le tu et le vous...* » raconte Mickaël en souriant. Mais les choses se calent vite ; le reprenneur revoit l'organisation générale du travail et du bâtiment, pour plus d'efficacité ; son épouse Chrystelle prend la compta en main : elle sera embauchée à temps partiel ce printemps. Dominique Patron ne cède officiellement son entreprise qu'à l'heure de la retraite. Il vient encore en voisin, lorsque son avis est sollicité, sans plus,

car il respecte totalement les méthodes de son successeur. Et nous confirme le secret d'un passage de témoin réussi, comme le leur : « *Ne surtout pas l'annoncer avant ! Rester discret jusqu'au bout !* » Pour vivre heureux...

C.F.D.

Carte de visite... Maçonnerie du Lac

Créée après la guerre par la famille Patron
9 salariés
Activité : maçonnerie, couverture, enduit, carrelage...
CA = 1 millions d'euros, dont 70% en gros œuvre
Clientèle : particuliers, collectivités, lotisseurs, 60 kms alentours.
ZA St Paul, 44310 St Lumine de Coutais.
☎ 02 40 78 09 45
✉ mdlac@orange.fr

